

Verksamhetsberättelse

Kommunförbundet Stockholms Län

2003-2006

Förord

Perioden 2003-2006 har inneburit stora förändringar av KSL. Det har politiskt förts en diskussion om KSLs uppdrag, som har inneburit att verksamheten har omstrukturerats. Avsikten har varit att fokusera på KSLs grunduppdrag enligt stadgarna. Den tidigare omfattande utbildningsverksamheten har avslutats, eftersom vår bedömning har varit att det finns andra aktörer på marknaden som lika bra kan utföra dessa uppdrag. Även en mycket omfattande projektverksamhet har avvecklats. Dessutom har inriktningen av verksamheten mer fokuserats på frågor som ingen annan regional aktör kan arbeta med.


Detta har inneburit att personalstyrkan på KSL har reducerats från i genomsnitt 39 årsarbetare under 2003 till 21 årsarbetare under 2006.

Med verksamhetsprogrammet 2003-2006 som utgångspunkt kan styrelsen konstatera att i allt väsentligt har det som där lyftes fram som viktiga frågor för mandatperioden genomförts. Som exempel kan nämnas att en gemensam gymnasierregion under perioden tagit stora steg framåt med beslut om att skapa ett gemensamt intagningskansli. Därutöver kan nämnas att en rekommendation till kommunerna om att bilda ett gemensamt försäkringsbolag har tagits.

I denna sammanfattande verksamhetsberättelse för perioden 2003-2006 redovisas ett urval av de viktigaste händelserna.

KSLs olika verksamhetsområden redovisar sina mer detaljerade beskrivningar av vad som har åstadkommit under perioden i bilagorna 1- 4.

För en redovisning av verksamheten respektive år hänvisas till de årsvisa verksamhetsberättelserna , som finns tillgängliga på KSLs hemsida www.ksl.se.



Erik Langby

Ordförande

Innehållsförteckning

Förord	4
Uppdrag, ändamål och medlemskap	5
Vision och verksamhetsidé	5
Nyhetsbrev	5
Inledning	6
KSLs politiska organisation	7
Förbundsmöte och styrelse	7
Ordinarie förbundsmöte	7
Verksamhetsövergripande frågor	8
Självstyrelseberedningen	8
Kommunalekonomi	8
Utjämningsystemet för kommunerna	8
Byggrätter vid nedgrävda kraftledningar – Stockholms Ström	9
LSS – Utjämningsystemet avseende kostnader för personer med funktionshinder	10
Försäkringslösning för kommunerna i Stockholms län	10
Gemensam upphandling av tekniska hjälpmedel	10
Institutet för kommunal ekonomi (IKE)	10
Arbetsmarknad, kompetens och näringsliv	11
Växtkraft Mål 3 och de nya Strukturfonderna	11
De nya strukturfonderna	11
Integration	11
Intresset för regionalt samarbete kring integrationsfrågorna har ökat under mandatperioden.	11
Högskolor	12
Kravmärkt yrkesroll	12
Validering	12
Avslutat arbete inom personal – och kompetensförsörjning	12
Rekryteringsaktiviteter	12
Samhällsbyggnad	14
Kart- och mättekniska frågor	14
Vatten och avlopp	14
Avfall	14
Miljö- och hälsoskydd	15
Luft och buller	15
Transporter	15
Naturvård	15
Energi	15
STOSEB	16
EU-relaterade insatser och internationellt arbete	16

Utbildning	17
Gemensam gymnasierregion	17
GemIT	17
Gemensam beräkningsgrund	17
Gemensamma kvalitetskriterier	17
Gemensam planering av gymnasieutbud	17
Gymnasiemässa, programguide	18
Gemensamt intagningskansli	18
Lärarytbildningen	18
Den verksamhetsförlagda delen av lärarytbildningen (VFU)	18
Samarbete med lärarytbildningarna vid länets högskolor	19
Vuxenutbildningen	19
Naturbruksgymnasierna	19
Särskolan	19
Studie- och yrkesvägledning	20
Bofo - Barnomsorg i fortbildning	20
Vård, omsorg och sociala frågor	21
Barn- och unga som behöver särskilt stöd (BUS)	21
Psykiatrifrågor	21
Missbruksfrågor	22
Hemlöshetsproblematiken	22
Äldre frågor	22
Samordnad rehabilitering i fyrpartssamverkan	22
Färdtjänst och samhällsbetalda resor	22
Andra frågor	23
Övriga frågor	24
Regionala tillväxtprogrammet	24
EU-frågor	24
Övriga samverkansfrågor	24
Idrottspolitiska frågor i Stockholms län	24
Motorsportcentrum	25
Ispark	25
Kommunernas intressen gällande lagstiftning om skydd för stränderna mot dumpning av vrak och andra fartyg	25
Kansliorganisation	26
Finansiering	27
Ekonomisk analys	27
Omsättningen	27
Antalet årsarbetare	28
Fördelningen kvinnor och män inom kansliet	28
Kostnadsutvecklingen	29
Tillgångar och skulder	29
Eget kapital	29
Årets resultat	32
Sjukfrånvaron	33

Övriga ekonomiska förbindelser - pensionsåtaganden	33
Förbundsavgiften	33
Övriga verksamheter	34
Resultaträkning	35
Balansräkning	36
Kassaflödesanalys	37
Noter	38
Noter, forts	39
Noter, forts	40
Noter, forts	41
Noter, forts	42
Noter, forts	43
Noter, forts	44
Noter, forts	45
Noter, forts	46

Uppdrag, ändamål och medlemskap

Enligt gällande stadgar är KSL en sammanslutning av länets 26 kommuner med uppgift att inom länet

- stödja och utveckla den kommunala självstyrelsen
- tillvarata kommunernas intressen
- främja samverkan mellan kommunerna
- bistå kommunerna i deras verksamhet.

Förbundet ska samverka med Sveriges Kommuner och Landsting i frågor av gemensamt intresse samt med motsvarande förbund i övriga län för att främja förbundens ändamål.

Vision och verksamhetsidé

Under mandatperioden har ett utvecklingsarbete i ledningsgruppen samt diskussioner i personalgruppen lett fram till att vision och verksamhetsidé formulerats till följande text:

Vision

STARKA KOMMUNER SAMVERKAR I EN KRAFTFULL REGION

Verksamhetsidé

KSL är en attraktiv arena som tillsammans med kommunerna

- initierar nytänkande och utveckling
- intressebevakar mot andra aktörer
- skapar samverkan
- skapar regionkunskap

Nyhetsbrev

Från och med år 2005 har KSL gett ut ett nyhetsbrev. Totalt har sex nyhetsbrev skickats till samtliga personer i våra adresslistor som ett led i att hålla kontakt med medlemskommunerna och olika regionala aktörer. Brevet skickas som e-post och läggs ut på KSLs webbplats.

Inledning

Grunden för KSLs verksamhet är att ha en god förankring hos medlemskommunerna. Under mandatperioden, mellan förbundsmötena, leds arbetet av styrelsen.

I det löpande arbetet har KSL kontinuerliga möten med kommunstyrelseordföranden, kommundirektörer, nämndordföranden och förvaltningschefer. Dessa grupper är identifierade som nyckelgrupper som KSL regelbundet ska stämma av med för att kunna sköta sitt uppdrag på ett professionellt sätt. På dessa möten tas aktuella kommunala - regionala frågor upp.

Verksamheten finansieras genom att medlemskommunerna erlägger en serviceavgift på upp till 0,5 promille av kommunens samlade skatte- och bidragsintäkter.

Under 2006 har IT-Forum tillkommit under KSLs ansvar. Denna verksamhet finansieras utanför medlemsavgiften genom ett 3-årigt avtal mellan länets kommuner, Stockholms läns landsting, Länsstyrelsen i Stockholms län och Gotlands kommun. Verksamheten syftar till att utveckla verksamheten med stöd av IT.

KSLs politiska organisation

Förbunds möte och styrelse

KSLs högsta beslutande organ är förbunds mötet. Den löpande verksamheten leds av styrelsen, som utses av förbunds mötet. Styrelsen har möjlighet att för särskilda uppgifter utse beredningar, delegationer eller kommittéer.

Ordinarie förbunds möte

KSL har ett ordinarie förbunds möte per mandatperiod. Detta möte ska hållas på kallelse av styrelsen året efter det år då allmänna val av kommunfullmäktige ägt rum. Därutöver kan vid behov extra förbunds möte inkallas.

Till förbunds mötet ska kommunerna utse ett ombud per påbörjat 14 500 invånare. Invånarantalet vid ingången av det år då allmänna val av kommunfullmäktige äger rum ska ligga till grund för beräkningen av antalet ombud.

För mandatperioden 2003-2006 innebär dessa regler att förbunds mötet består av 140 ombud från länets kommuner.

Medlemmarna utövar beslutanderätt rörande kommunförbundet och dess verksamhet genom de av kommunernas fullmäktige valda ombuden.

Mandatperiodens ordinarie förbunds möte hölls den 24 april 2003. Vid mötet fastställde förbunds mötet verksamhetsprogram för KSL för åren 2003-2006 och i anslutning härtill att KSL under mandatperioden högst fick utdebitera årsavgifter från kommunerna motsvarande 0,5 promille av kommunernas totala skatte- och bidragsintäkter året innan det aktuella budgetåret.

Förbunds mötet valde styrelse, revisorer samt valberedning. KSLs styrelse har bestått av 11 ledamöter och lika många ersättare.

Ordförande i styrelsen har varit Erik Langby (m), Nacka, 1:e vice ordförande Lennart Gabrielsson (fp), Sollentuna, 2:e vice ordförande Anders Lago (s), Södertälje, vilka också utgjort presidium under mandatperioden. Arbetsutskottet har förutom presidiet bestått av Sten Nordin (m), Stockholm och Leif Rönngren (s) Stockholm (t o m 2005-04-04), Teres Lindberg (s), (fr o m 2005-04-05).

Under mandatperioden har KSL haft fyra beredningar: Vård- och omsorgsberedningen, Utbildningsberedningen, Samhällsbyggnadsberedningen samt Självstyrelseberedningen, en särskild beredning med anledning av Ansvarskommitténs arbete. Beredningarna har bestått av 7 ledamöter och lika många ersättare.

Verksamhetsövergripande frågor

Självstyrelseberedningen

Under 2003 tillsatte styrelsen en särskild politiskt sammansatt Självstyrelseberedning med uppgift att dels följa och söka påverka den statliga Ansvarskommittén, dels utveckla ett eget och i regionen väl förankrat förslag till en effektiv demokratisk samhällsorganisation i Stockholmsregionen.

Sedan Ansvarskommittén i juni 2004 fått tilläggsdirektiv fastställde KSLs styrelse en arbetsplan för Självstyrelseberedningens fortsatta arbete. Arbetsplanen fokuserade på storstadsaspekter för det samlade kommunala uppdraget inklusive hälso- och sjukvården samt den regionala utvecklingen och den regionala organisationen.

Styrelsen ställde sig bakom en samlad skrivelse till Ansvarskommittén med benämningen ”Det samlade kommunala uppdraget, regional utveckling och den regionala organisationen ur ett Stockholmsregionperspektiv – preliminära synpunkter inför Ansvarskommitténs fortsatta arbete” hösten 2006. Skrivelsen överlämnades till Ansvarskommittén.

Skrivelsen visade att det finns en stor uppslutning bland länets partier om många av de grundläggande principerna för hur ansvarsfördelningen bör vara mellan staten och den kommunala och regionala nivån. Den enda stora principfrågan om vilken det finns oenighet och kring vilken särskilda uttalanden gjordes från (s), (v) och (mp) är formen för den regionala organisationen, d v s om den ska vara direkt eller indirekt vald.

Kommunalekonomi

Utjämningsystemet för kommunerna

Under våren 2004 yttrade sig KSL över förslaget ”Gemensamt finansierad utjämning i kommunsektorn (SOU 2003:88). Förslaget var då den senaste utredningen kring faktorerna i utjämningsystemet. KSLs remissvar framhävde att KSLs styrelse anser att landets samtliga kommuner bör ha likvärdiga förutsättningar för kommunal service och att det därför är nödvändigt med en långtgående utjämning för opåverkbara skillnader i intäkter och kostnader.

För att åstadkomma likvärdiga förutsättningar måste även skillnader i löne- och lokalkostnader för att producera kommunala tjänster beaktas. KSL krävde att Regeringen snarast neutraliserar effekterna av länsvisa skillnader i faktorpriser.

Under år 2005 tillsattes nästa statliga utredning kring utjämningsystemet med syfte att följa upp nuvarande utjämningsystem men också att utreda om det finns behov av en utjämning av strukturella skillnader i lönenivåer mellan olika kommuner.

KSL har under 2005 bildat en referensgrupp för att i ett tidigt skede kunna följa och påverka utredningen. Referensgruppen har bestått av ekonomichefer från kommuner, landstinget och KSL. På uppdrag av KSL, i samarbete med professor Ernst Jonsson, IKE har SCB gjort en beräkning av lönekostnads-skillnader i samtliga kommuner i Sverige. KSL har i juni 2006 delgett den statliga utredningen resultatet av beräkningen.

Utredningen lade i oktober 2006 fram ett förslag kring utjämning av strukturella skillnader i lönenivåer samt en revidering av strukturella skillnader för byggkostnader. I delbetänkandet föreslås att kommunerna i länet totalt får 1,1 miljard i ersättning för högre lönekostnader men samtidigt 400 miljoner i lägre ersättning för byggkostnader. Landstinget föreslås samtidigt få drygt 300 miljoner i ersättning för relativt högre lönekostnader. Nettotillförseln sammantaget för länets kommuner och landsting blir 1 miljard årligen.

KSL anser det tillfredsställande att en analys kring strukturella lönekostnader har gjorts av en statlig utredning. KSL tillstyrkte med smärre ändringar utredarens förslag kring kompensationen för lönekostnader.

Nuvarande utjämningsmodell och ej heller den under 2006 föreslagna modellen kring byggkostnader/lokalkostnader tar dock hänsyn till skillnader i markvärde mellan olika delar av landet. Motiveringen har varit att kommunerna själva äger stor del av marken. I detta sammanhang anser KSL att vem som äger marken är en juridisk fråga. Kostnaden är lika hög oavsett om marken ägs av kommunen eller annan juridisk person. Kostnaden för mark är fem gånger högre inom Stockholms län än i riket i övrigt, vilket kostar knappt en miljard extra för lokaler för kommunerna i Stockholms län. KSL har sedan tidigare hävdade att hela lokalkostnaden, inte bara byggnaden, ska ingå i utjämningen.

Byggrätter vid nedgrävda kraftledningar – Stockholms Ström

Svenska Kraftnät har tillsammans med andra kraftledningsägare och övriga intressenter, inom projektet "Stockholms Ström", utrett hur de kan åstadkomma ett driftsäkert och miljöanpassat stam- och regionnät som till lägsta möjliga kostnad och intrång säkrar Stockholmsregionens långsiktiga elförsörjning.

En förändring av det övergripande systemet för eldistribution kan komma att påverka teknisk förmåga, markanvändning, kraftledningarnas påverkan på natur, kultur, friluftsliv, landskapsbild, olika kommunala verksamheter såsom exempelvis barnomsorg, skolor samt boende inom 200 meters avstånd från ledningarna.

Under hösten 2006 har förhandlingar inletts, som kommer att fortsätta under 2007, mellan kommuner och kraftbolag kring hur stora vinsterna blir för olika samhällsintressen av en nedgrävning av kraftledningarna. KSL har under 2006 tagit initiativ till samarbetsmöten med de kommunala kontaktpersonerna med syfte att få en mer samstämmig kommunal och regional dialog med Svenska Kraftnät och de statliga departementen om finansieringslösningar.

LSS – Utjämningsystemet avseende kostnader för personer med funktionshinder

Under år 2004 infördes ett utjämningsystem för strukturella kostnadsskillnader för verksamhet riktad till personer med funktionshinder. I KSLs remissvar framhölls vikten av att systemet borde finansieras av staten eftersom LSS är en av staten beslutad rättighetslag.

Trots utjämningsystemet finns några problem kvar inom LSS, såsom eftersläpningen mellan kostnad och bidrag och problemet kring extremt dyra grupper där systemet inte är individuellt anpassat. I de fall personer med funktionshinder flyttat mellan kommunerna samt i de fall kommunerna sagt upp avtal kring placeringarna, har detta lett till dispyter mellan ett antal kommuner. KSL har påpekat detta för finansdepartementet.

För närvarande pågår en statlig utredning kring LSS som blir klar under 2007. KSL kommer även i fortsättningen att hävda att staten ska ta det finansiella ansvaret för LSS eftersom LSS är en av staten beslutad rättighetslag.

Försäkringslösning för kommunerna i Stockholms län

Kommunernas kostnader för att bli försäkrade har de senaste sex åren stigit mycket kraftigt. Med anledning av detta gavs kansliet under våren 2004 i uppdrag att utreda hur villkoren för kommunerna skulle kunna förbättras.

Med hjälp från Stockholms försäkringsbolag S:t Erik Försäkring togs under 2005 olika alternativ fram. Man kom fram till att den lämpligaste lösningen var att länets kommuner tillsammans bildade ett aktiebolag.

Efter en förfrågan från KSL under våren 2006 om vilka kommuner som var positiva till att ingå i ett gemensamt försäkringsbolag har 22 kommuner anmält att de är principiellt positiva till att ingå i ett gemensamt bolag. Under december månad påbörjades en insamling av försäkringsdata från de intresserade kommunerna för att en jämförelse mellan kommunernas nuvarande kostnader och kostnaderna för att ingå i det gemensamma bolaget ska kunna göras. Beräkningsarbetet beräknas vara klart under mars månad 2007.

Gemensam upphandling av tekniska hjälpmedel

KSL kontaktades under inledningen av 2006 av några kommuner som upplevde problem med hur de skulle upphandla tekniska hjälpmedel. Med biträde av konsulter med landstingsbakgrund och upphandlare från Stockholms stad genomfördes upphandlingen under sommaren och hösten 2006. Avtal slöts med 9 leverantörer med ett mycket positivt resultat för de 13 ingående kommunerna.

Institutet för kommunal ekonomi (IKE)

För att öka kommunernas kompetens på det ekonomiska området har KSL, i samarbete med Stockholms stad ingått ett avtal med IKE vid Stockholms

universitet. Avtalet finansieras genom bidrag från ytterligare 22 kommuner i länet. Nuvarande avtalstid löper mellan år 2006-2008.

Arbetsmarknad, kompetens och näringsliv

Växtkraft Mål 3 och de nya Strukturfonderna

Under perioden 2000 – 2006 har den Europeiska Socialfondens strukturfondsprogram, Växtkraft Mål 3 hanterat 2,4 miljarder svenska kronor i Stockholms län, inklusive medfinansiering. Syftet med programmet var att stimulera förändringsarbete, kompetensutveckling och kompetensförsörjning i arbetslivet. Individen stod i fokus.

KSL har ingått i Partnerskapet för Växtkraft Mål 3 liksom i dess arbetsutskott. Syftet har varit intressebevakning. Partnerskapet består av representanter från 15 organisationer bl a arbetsmarknadens parter, näringslivet, Länsarbetsnämnden och social ekonomi.

För att öka volymen av ansökningar från den kommunala sektorn, höja kvaliteten på ansökningarna, inspirera till samverkan och sprida goda exempel drev KSL från juli 2002 t o m juni 2004 ett *Kommunikationsprojekt*. Projektet lyckades aktivera kommunerna och en uppföljning visade att det stöd KSL tillhandahållit var uppskattat av medlemskommunerna. KSLs arbete finansierades till 100% av ESF-medel.

De nya strukturfonderna

Inför den nya strukturfondsperioden, 2007 - 2013 fanns samsyn kring ett programområde för hela Mälardalen. Ordförande för KSL och RTK lämnade förslag till Näringsdepartementet om en gemensam organisationsstruktur för Stockholms län och Östra Mellansverige den kommande strukturfondsperioden. En likalydande skrivelse sändes från regionerna i Östra Mellansverige.

Regeringens beslut om organisationen för strukturfondsprogrammen kom i juni 2006 och innebar att Stockholms län blev ett eget programområde för kommande Mål 2.

KSL har medverkat aktivt i skrivandet av länets regionalfondsprogram. Regionalfondsprogrammet godkändes av Strukturfondspartnerskapet i oktober 2006 och har vid årsskiftet 2006/2007 godtagits av regeringen för att sedan förhandlas med Kommissionen i Bryssel i början av 2007.

KSL har också tagit aktiv del i framtagandet av programmet för Mellersta Östersjön, Central Baltic.

Integration

Intresset för regionalt samarbete kring integrationsfrågorna har ökat under mandatperioden.

Kansliet har hösten 2006 fått i uppdrag att, utifrån en skrivelse till styrelsen, kartlägga förutsättningarna för ett regionalt flyktingmottagande. Dels ska inställningen hos den nya regeringen undersökas men också intresset hos länets kommuner. Arbetet fortsätter år 2007.

KSL tar också aktiv del i framtagandet av en regional utvecklingsplan för Stockholms län. Integrationsområdet förväntas bli centralt inom de nya strukturfonderna.

Högskolor

Ambitionen att intensifiera kontakter med högskolorna för att t ex påverka grundutbildningar har inte kunna uppfyllas fullt ut under perioden. I det senaste arbetet kring strukturfonderna har dock kontaktytor etablerats, vilket möjliggör utvecklingsarbete kommande mandatperiod.

Kravmärkt yrkesroll

Kravmärkt Yrkesroll är ett utvecklingsarbete med inriktning mot kompetensförsörjning baserat på kunskaper och metoder från två tidigare projekt; VÅXA-huset Vård & Omsorg samt Modellarbetsplatser. Kravmärkt Yrkesroll är ett samarbete inom äldreomsorgen i sju kommuner/stadsdelar; Haninge, Nynäshamn, Sollentuna, Södertälje samt stadsdelarna Hägersten, Liljeholmen och Vantör i Stockholms stad. Målet är att professionalisera vård- och omsorgsarbetet samt att utveckla arbetsplatsnära kompetensutveckling. Grunden är de yrkes – och kunskapskrav som tagits fram för undersköterskor och vårdbiträden.

Validering

Validering är ett verktyg för att snabbare nå sysselsättningsmålen. På initiativ av Regionala kompetensrådet har KSL 2005 - 2006 genomfört ett tidsbegränsat uppdrag från Valideringsdelegationen att samordna arbetet kring validering i länet. Arbetet har varit inriktat på s k yrkesvalidering.

Avslutat arbete inom personal – och kompetensförsörjning

Vid mandatperiodens inledning var det svårt för kommunerna att rekrytera inom flera sektorer t ex inom vårdområdet samt för tjänster som kräver akademisk utbildning. Flera nationella rapporter visade på att denna arbetskraftsbrist skulle öka inom några år. Prognoser och analyser av kommunernas personal- och kompetensförsörjningsbehov för år 2001-2011 presenterades i april 2004. Yrkesgrupper som pekades ut var t ex lärare. KSL avvecklade kompetens kring prognoser och statistik i samband med omorganisationen 2004.

Rekryteringsaktiviteter

KSL genomförde år 2002 till 2005 två Traineeprogram för unga akademiker i länet. Syftet var att marknadsföra kommunens roll i samhället, deras arbetsuppgifter och utveckla framtida ledare för kommunerna.

De 28 traineerna tillsvidareanställdes i kommunerna inom olika verksamhetsområden. Traineeprogrammet avslutades då arbetsmarknadsläget i regionen har förändrats sedan programmet startade. Traineeprogrammet har finansierats genom avgifter.

Samhällsbyggnad

Verksamhetsområdet har under perioden genomgått stora förändringar som ett resultat av KSLs omorganisation. Arbetssätt med externt finansierade projekt har till stor del avvecklats men erfarenheterna har så långt möjligt tagits tillvara.

Verksamhetsområdet omfattar kommunalteknisk infrastruktur samt därtill kopplade miljö- och planeringsrelaterade frågor.

Kart- och mättekniska frågor

Stockholms läns Kartgrupp är en expertgrupp knuten till KSL och har bland annat samordnat flera upphandlingar av flyg- och ortofoto samt tagit fram nya versioner av Tätortskarta Stockholms län.

Väl fungerande adressättningar och annan GIS-data är en grund för mycket av de effektiviseringar som kan göras i samhället, bl a för offentliga aktörer som räddningstjänst, kommunal hemtjänst, kollektivtrafik och polis, utifrån ökad användning av IT. Det konstaterades att det råder en stor oreda vad gäller hur adresser sätts och används av många offentliga aktörer. I samarbete med bl a polis, färdtjänst, SL och kartgruppen har KSL därför gjort ett arbete för att ta fram en läges- och problembeskrivning och även belyst hur detta kan förbättras.

Vatten och avlopp

Inom KSLs ram bildades 2004 Vatten och avloppssamverkan i Stockholms län. Dess förankring är VAS-rådet och Samhällsbyggnadsberedningen. Rådets arbetande kommitté, VAS-kommittén, har genomfört en regional avloppsutredning, en utredning om för och nackdelar med olika typer av finansieringslösningar för regionalt viktiga VA-investeringar samt en bakgrundsrapport om renvatten- och reservvattenförsörjning.

KSL har i samarbete med kommuner, RTK och Länsstyrelsen genomfört ett projekt om VA-lösningar i omvandlingsområden.

Avfall

RAS-kommittén (Regional AvfallsSamverkan i Stockholms län) har efter beslut i Samhällsbyggnadsberedningen genomfört de första delarna av en regional avfallsutredning. Ett handlingsprogram med ett antal åtgärder har tagits fram och förankrats hos beredningen. Arbetet med genomförandet har inletts.

Som ett led i att stödja samarbetet inom RAS-kommitten har KSL och RAS gått med i det internationella projektet RECO (Regional Cooperation on Waste Management in the Baltic Sea Region). Arbetet har inriktats på att samla erfarenheter från länet och med utgångspunkt från detta utveckla informations- och kommunikationsverksamheten.

Miljö- och hälsoskydd

KSL har tagit initiativ till att påbörja arbetet med att bilda en regional plattform för samverkan inom Miljö- och hälsoskyddstillsyn kallad "Miljösamverkan Stockholms län". Syftet är regional samverkan inom miljö- hälsoskyddstillsyn (inklusive livsmedel och djurskydd) för att effektivisera och utveckla arbetet genom att samutnyttja de resurser som finns i länet.

Miljösamverkan Stockholms Län startade officiellt 15 mars 2005 och är ett samarbete mellan miljökontoren i länets 26 kommuner, KSL och Länsstyrelsen. Administrativ hemvist är KSL.

Luft och buller

KSL har medverkat i *styrgruppen för framtagande av åtgärdsprogram* kring miljö kvalitetsnormen för kvävedioxid respektive PM 10 (partiklar). Arbetet leds av Länsstyrelsen på regeringens uppdrag.

KSL har stöttat bildandet av Bullernätverket i Stockholms län.

Transporter

Som ett led i genomförandet av det Regionala miljöhandlingsprogrammet har KSL tillsammans med Länsstyrelsen, Stockholms stad, Vägverket och Banverket startat projektet "Hållbara Resor och Transporter" (HRoT) och sitter i dess styrgrupp.

Naturvård

KSL medverkade i styrgruppen för Länsstyrelsens arbete med regeringsuppdraget om framtagande av ett program för skydd av tätortsnära natur. Programmet färdigställdes under 2003 och KSL medverkade i att sprida information om innehåll och möjligheterna att söka stöd till naturvård.

Energi

KSL har under perioden varit Regionalt Energikontor och därmed kunnat uppbära medel från statens energimyndighet som täckt stora delar av verksamheten.

Utvecklingen av verksamhetsdelen "samordning av energirådgivning" har varit framgångsrik och ett omfattande samarbete har startats i regionen gällande kommunal Energirådgivning.

KSL/Energikontoret har också deltagit i styrgruppen för Svenska kraftnäts projekt "Stockholms Ström" och även medverkat i framtagandet av faktaunderlag och bedömningar. Projektet är ett uppdrag från regeringen och syftar till att utreda hur man åstadkommer ett driftsäkert och miljöanpassat framtida stam- och regionnät inom Stockholms län.

STOSEB

År 2002 integrerades STOSEBs verksamhet i KSL. Av STOSEBs verksamhet kvarstår det väl fungerande kommunala samarbetet kring energirådgivning. Vid årsskiftet 2002/2003 begärdes STOSEB i likvidation, som slutfördes 2004. KSL har dock kvar aktieinnehavet i STOSEB GAS.

EU-relaterade insatser och internationellt arbete

Stockholmsregionens Europakommitté (SEU) har varit en viktig partner för KSLs miljöarbete och KSL har även ansvarat för SEUs miljötema. Verktuget Miljöbevakningslistan har utvecklats och styrs av en grupp med representanter från KSL, Landstinget, Stockholms stad och Länsstyrelsen.

Utbildning

Utbildningsberedningens ansvarsområde har sträckt sig från förskola till högskola/forskning. Två frågor har dominerat under mandatperioden – gemensam gymnasierregion och lärarutbildningen.

Perioden 2003- 2006 har präglats av en genomförandefas. Få nya frågor har tillkommit, vilket förklaras av de prioriterade frågornas omfattning.

Gemensam gymnasierregion

Sedan 2000 har kommunerna i länet och KSL arbetat för att skapa en gemensam gymnasierregion.

GemIT

Under juni 2003 slutfördes upphandlingen av en gemensam databas för intagning till gymnasiet. Arbetet med införandet av den länsgemensamma databasen slutfördes i december 2003. Våren 2004 startade arbetet med att anpassa intagningssystemet till kommunernas behov samtidigt som eleverna under januari-februari för första gången kunde söka till länets alla gymnasieskolor via den gemensamma webbsida som utvecklats för gymnasieutbildningarna i länet. Webbsidan gav elever som sökte till länets gymnasieskolor möjlighet att direkt kunna göra jämförelser mellan skolorna.

Gemensam beräkningsgrund

Inom ramen för gemensam gymnasierregion har en gemensam beräkningsgrund för interkommunala kostnader utarbetats på programnivå. Syftet med beräkningsgrunden i ett första skede är att underlätta för kommunerna att fatta beslut om en elev ska få studera i annan kommun och det slutliga målet är att utveckla formerna för en gemensam skolpeng för gymnasieelever i Stockholms län. Modellen har bidragit till att spännvidden mellan högsta och lägsta pris minskat, vilket ger en bra förutsättning för den gemensamma skolpengen.

Gemensamma kvalitetskriterier

På ett tidigt stadium i arbetet med att skapa en gemensam gymnasierregion framstod det som viktigt att det fanns kvalitetskriterier som var uppbyggda så att eleverna kunde göra jämförelser mellan olika gymnasieskolor. Kvalitetskriterierna visades för första gången i november 2004 på gymnasieintagningens hemsida.

Gemensam planering av gymnasieutbud

För att inventera de behov man har av samverkan runt vissa utbildningar, indelades länets kommuner i fem sektorer. Det har visat sig att sökandetrycket på de olika programmen växlar mycket snabbt. De yrkesförberedande programmen, som för bara något år sedan hade ett lågt antal sökande, har nu betydligt fler sökande än antalet tillgängliga platser.

Under 2005 genomförde KSL en första kartläggning av hur gymnasieutbudet såg ut i länet. Utredningen visade på stora olikheter i tillgång på yrkesutbildningar för länets elever.

Under 2006 gjordes en stor kartläggning av tillgång på platser och antal förstahandssökande på olika program i varje kommun. Resultatet av kartläggningen ledde fram till en förfrågan om samverkansavtal kring tre program – Barn och fritids-, Handels- och Elprogrammet. Många kommuner ställde sig positiva till avtalet men en viktig förutsättning för ett framgångsrikt samverkansavtal är att samtliga kommuner deltar

Gymnasiemässa, programguide

Som en del av en gemensam gymnasierregion har kommunerna en gemensam gymnasiemässa. Där presenteras regionens utbud av utbildningar och skolor till elever, föräldrar och personal. Stockholmsmässan är arrangör med kommunerna som samarbetspart. Intresset för mässan har varit stort med deltagande skolor och besökande från hela länet.

I början av år 2006 inbjöd KSL kommunerna att presentera gymnasieutbildningar och skolor i en länsövergripande programguide, som kunde ersätta den programguide som kommunerna tidigare själva tog fram.

Gemensamt intagningskansli

Under 2005 startades en utredning med syfte att undersöka möjligheten att inrätta ett intagningskansli för kommunerna i Stockholms län. Gymnasieintagningen sköts av tretton kanslier och utredningens uppdrag var att undersöka eventuella samordningsvinster genom en sammanslagning av kanslierna. Utredningen utmynnade i ett förslag om inrättande av ett intagningskansli med KSL som huvudman. 2006 fick kommunerna utredningen på remiss och 24 av länets 26 kommuner har ställt bakom förslaget. KSLs styrelse fattade beslut i oktober om att inrätta ett intagningskansli för de kommuner i länet som ställt sig positiva till förslaget med start den 1 oktober 2007.

Lärarytbildningen

Hösten 2001 infördes en ny lärarytbildning, där en av reformens intentioner var ett delat ansvar mellan stat och kommun kring den verksamhetsförlagda delen av utbildningen.

Den verksamhetsförlagda delen av lärarytbildningen (VFU)

KSL har medverkat till uppbyggnad och utveckling av en organisation i varje kommun för den verksamhetsförlagda delen av lärarytbildningen.

KSL tog också från början initiativ till samordning av den verksamhetsförlagda utbildningen. Vidare har KSL på olika sätt arbetat för att de kommuner som efterfrågar lärarytstudenter får sådana i önskad omfattning och att kommunerna erbjuder tillräckligt antal utbildningsplatser.

KSL genomförde under 2003 förhandlingar på regional nivå rörande kostnadsersättning för den del av lärarytutbildningen som genomförs i

kommunerna. Förhandlingarna ledde till att ett regionalt avtal träffades där kommunerna kom att erhålla bidrag för en del av sina kostnader.

Samarbete med lärarutbildningarna vid länets högskolor

KSL har sedan flera år ett utvecklat samarbete med de högskolor i länet som erbjuder lärarutbildning – Lärarhögskolan i Stockholm, Södertörns högskola, Konstfack, Gymnastik- och Idrottshögskolan, Musikhögskolan, Stockholms Universitet och Tekniska Högskolan.

Under perioden har kontinuerliga samtal förts mellan ledamöterna i KSLs Utbildningsberedning och styrelsen för Lärarhögskolan i Stockholm i syfte att förstärka den politiska dialogen.

Vuxenutbildningen

Utbildningsberedningen beslutade i mars 2004 att uppdra åt kansliet att undersöka förutsättningarna för att skapa en gemensam vuxenutbildningsregion i länet. En förstudie genomfördes som pekade på ett stort intresse hos kommunerna. Några områden för samverkan angavs särskilt, bl a utbildet, validering och webbportal.

Av fyra delmål har tre genomförts, nämligen en organisation för det fortsatta arbetet, samarbete kring vissa sakområden och en kartläggning av pågående delregionala samarbeten kring vuxenutbildningen.

Naturbruksgymnasierna

Enligt avtal mellan länets kommuner och landstinget har landstinget tidigare åtagit sig att driva verksamheten vid naturbruksgymnasierna till och med 2003, varefter verksamheten skulle vara en primärkommunal angelägenhet.

I avvaktan på riktlinjer för gymnasieskolans programinnehåll förhandlade KSL, efter att ha gjort en enkätförfrågan till länets kommuner, under hösten 2003 fram ett nytt avtal där landstinget t o m år 2007 bedriver verksamheten på entreprenad.

Under 2006 har skolorna vid Berga och Säbyholm vidareutvecklat sina former för kvalitetsredovisning av verksamheten.

Särskolan

Ett flertal kommuner har påtalat behovet av att se över den interkommunala ersättningen för elever i särskolan. Under år 2005 har en arbetsgrupp med representanter från kommunerna haft i uppdrag ta fram en gemensam beräkningsmodell för särskolans kostnader. Syftet med arbetet är att underlätta köp- och sälj av platser inom särskolan och då kommer utbildningen inom särskolan bättre motsvara elevernas egna behov och val. Arbetet har resulterat i dels en behovsgruppering med fem nivåer och dels en indexerad kalkylmodell.

Studie- och yrkesvägledning

KSL har sedan början av 1990-talet drivit ett Vägledarkalendarium för studie- och yrkesvägledare på utbildnings- och arbetsmarknadssidan. I snitt hade kalendariet 300 abonnenter per år. Kalendariet erbjöd ett tiotal seminarier årligen kring aktuella ämnen. Efter omorganisationen överläts driften av kalendariet till Lärarfortbildning AB.

Under 2006 visade utredningen kring gymnasieintagningen i Stockholms län på behovet av att studie- och yrkesvägledningen bör vara väl utbyggd i varje kommun. Vägledning har även identifierats som en viktig fråga i arbetet med en gemensam vuxenutbildningsregion.

Bofo - Barnomsorg i fortbildning

Bofo startades som ett projekt i mitten av 80-talet. Projektidén byggde på att möta det kontinuerliga behovet av kompetensutveckling inom barnomsorgen med att ta tillvara den befintliga personalens kompetens. Verksamheten lades ner 2003 som ett led i att KSLs uppdrag förändrades.

Vård, omsorg och sociala frågor

Vård- och omsorgsberedningens ansvarsområde har sträckt sig över ett brett spektrum av frågor med huvudfokus på flera traditionella kommunala verksamheter så som äldreomsorg, psykiatri och missbruksvård samt barn och ungdomar som behöver särskilt stöd.

Samverkans- och gränsdragningsfrågor till landstinget inom olika verksamhetsområden är det som dominerat dagordningen. Utöver det så finns det frågor som rör samverkan mellan kommunerna och frågor som rör kommunernas relation till andra huvudmän/aktörer.

Vård- och omsorgsberedningen tog tidigt kontakt med landstinget för att få till stånd en politisk samråds- och samverkansgrupp. Detta resulterade i att den så kallade Presidiegruppen skapades. I gruppen har företrädare för landstingets Hälso- och sjukvårdsutskott och ett utökat presidium från beredning träffats 4-5 gånger per år för gemensamma överläggningar. Här har beslut fattats om gemensamma satsningar och uppdrag inom hela verksamhetsområdet som har gett förutsättningar för gemensamt arbete för tjänstemännen. Detta forum har varit en avgörande faktor för att KSL på ett framgångsrikt sätt har kunnat företräda och driva kommunernas intressen i förhållande till landstinget.

Barn- och unga som behöver särskilt stöd (BUS)

Under 2000 påbörjades ett omfattande arbete med att utveckla samverkan med landstinget kring barn och ungdomar som behöver särskilt stöd genom tillkomsten av den så kallade BUS-policyn. Detta arbete har fortsatt under hela mandatperioden i enlighet med policyns intentioner. I oktober 2005 fattade KSLs styrelse beslut om att rekommendera kommunerna att förlänga policyn till den 31 december 2008.

Inför förlängningen av policydokumentet krävde Vård- och omsorgsberedningen att landstinget skulle genomföra en resursförstärkning till BUP kring gemensamma placeringar av barn med svår sammansatt social och psykiatrisk problematik. I samband med beslutet om förlängning skedde så en resursförstärkning till BUP om 5 Mkr, tack vara beredningens intensiva påtryckningar. Ett program för arbetet med barn och ungdomar med koncentrationssvårigheter har också tagits fram.

Psykiatrirådgivning

Under 2005 fattade staten beslut om att göra en satsning inom området och länets kommuner och landstinget fick ca 123,1 mkr under 2005 och 2006 för gemensamma utvecklingsinsatser. Totalt har 67 gemensamma projekt startats med inriktning på boende, vård och sysselsättning. Även kompetensutveckling för personal görs. KSL har svarat samordningen och varit kommunernas kontaktperson gentemot Socialstyrelsen.

Missbruksfrågor

KSL genomförde tillsammans med landstinget under 2005 en uppföljning av de lokala integrerade beroendemottagningarna och identifierade de 10 mest prioriterade utvecklingsområdena. Presidiegruppen tog därefter beslut om att genomföra en översyn och revidering av nuvarande missbrukspolicy. Detta arbete startade i juni 2006 och under hösten har drygt 60 personer från kommun och landsting medverkat i arbetet med att ta fram en ny policy. Ett förslag till ny policy ska vara färdigt i mars 2007 och därefter gå ut på en bred remiss.

Hemlöshetsproblematiken

Redan tidigt under 2003 lyfte Stockholms stad den problematik som fanns kring ansvar för hemlösa mellan kommuner i länet. Det skulle dock dröja ett par år innan tiden var mogen för att ge ett uppdrag till kansliet. Efter kartläggning och diskussioner i beredningen kring inriktning på uppdraget startade arbetet med att ta fram gemensamma riktlinjer för kommunerna i länet. Förslag till riktlinjer blev klara i november 2006 och KSLs styrelse fattade beslut i december 2006 att rekommendera kommunerna att anta riktlinjerna.

Äldre frågor

Det har varit svårast att finna konkreta samverkanslösningar tillsammans med landstinget kring olika äldre frågor. Flera gränsdragningsfrågor har identifierats, till exempel ansvaret för logopedinsatser och medicinsk fotvård i särskilt boende. Kostnadsansvar för dosdispenserade läkemedel är en annan ansvarsfråga som lyfts. KSL har också försökt medverka till att ta fram gemensamma riktlinjer utifrån betalningsansvarslagen/utskrivningsklara. Intensiva förhandlingar har förts med landstinget under slutet av 2006 kring samtliga dessa frågor och det finns en förhoppning att en överenskommelse kommer till stånd under första kvartalet 2007.

Under hösten 2006 har beredningen även lyft frågan i diskussioner med landstinget om en eventuell kommunalisering av hemsjukvården.

Samordnad rehabilitering i fyrpartssamverkan

Sedan 1999 samverkar KSL med Länsarbetsnämnden, Försäkringskassan och landstinget kring samordnad, aktiv rehabilitering. Den gemensamma policyn ligger till grund för både övergripande och lokal samverkan mellan de fyra parterna i syfte att stödja människor som är i behov av särskilda insatser.

När den nya lagstiftningen kom kring finansiell samordning medverkade KSL till att ta fram en skrift med rekommendationer och stöd inför start av finansiell samordning (okt 2004).

Färdtjänst och samhällsbetalda resor

KSL och landstinget tog i slutet på 2002 initiativ till att starta en gemensam utredning för att kartlägga vilka samordningsmöjligheter, effektiviseringar och förbättringar som fanns att göra kring de samhällsbetalda resorna. Utredningen

blev klar i februari 2004. När KSL förhandlade fram ett nytt grundavtal med landstinget avseende tillhandahållande av färdtjänst så togs erfarenheterna från utredningen tillvara för att påverka utvecklingen. Ett regionalt avtalsforum inrättades som följer utvecklingen och diskuterar viktiga gemensamma frågeställningar. Kostnaderna för de samhällsbetalda resorna är betydande och ökad samordning och gemensamma strategiska insatser är det enda sättet att möta utvecklingen.

Andra frågor

Beredningen har tillsammans med landstinget betonat vikten av att arbeta med ett förebyggande och folkhälsoperspektiv. Vid ett par tillfällen har gemensamma ansträngningar gjorts för att skapa en regional diskussion kring aktuella frågeställningar. Tyvärr har det varit svårt att få till stånd en sådan. Trots detta är det beredningens bedömning att folkhälsofrågorna fortfarande är prioriterade och att det krävs ett samlat grepp över flera verksamhetsområden kring flera frågeställningar.

Även unga vuxnas utsatta situation i Stockholms län är en angelägen fråga att jobba vidare med regionalt.

Styrelsen gav i februari 2006 kansliet i uppdrag att kartlägga kommunernas öppna fritidsverksamhet för ungdomar samt att tydliggöra behovet av kompetensutvecklingsinsatser. KSL beviljades medel från Ungdomsstyrelsen för att genomföra uppdraget. Kartläggningen genomfördes under 2006 och visade bl.a. att kompetensnivån är förhållandevis god i länets kommuner och stadsdelar. Ungdomarna själva uttrycker att fritidsgårdarnas personal är oerhört viktiga för dem. Kartläggningen visar också att det finns en utvecklingspotential när det gäller anpassning av öppettider och det utbud som erbjuds ungdomarna.

Övriga frågor

Regionala tillväxtprogrammet

De regionala tillväxtavtalen kallas enligt riksdagsbeslut fr o m år 2004 Regionala tillväxtprogram.

I oktober månad 2003 fastställde Landshövdingegruppen förslag till tillväxtprogram för Stockholms län för åren 2004-2007. I programmet prioriteras tre centrala strategier:

- Bättre förutsättningar för infrastruktur, bostäder och utbildning
- Stärka regionens entreprenörskaps- och innovationsmiljö
- Utnyttja marknadens storlek och förändra institutioner

Dessa strategier motsvaras av de tre insatsområdena trafik och bostäder, kompetens och utbildning samt entreprenörskap och innovationsmiljö. I programmet ingår vidare de befintliga tillväxtklustren IT, miljöteknik, bioteknik, hälso- och sjukvård liksom kommande kluster som design och upplevelser. Det regionala samarbetet i det första tillväxtavtalet kring "Tillväxt Öst" ska också fortsätta och utvecklas inom ramen för tillväxtprogrammet.

Regeringen godkände i december månad 2003 länets tillväxtprogram och uppdrog samtidigt åt Länsstyrelsen att genomföra det.

EU-frågor

KSL, Stockholms läns landsting och Stockholms stad samarbetar i europa-frågor. Genom ett avtal är dessa tre huvudmän för SEU (Stockholmsregionens Europakommitté).

Under 2004 inleddes diskussion om ansvarsfördelningen mellan SEU och huvudmännen vad gäller bevakningen av EUs aktiviteter på lagstiftningsområdet. Som ett led i omvärldsbevakningen ingår KSL i SEUs referensgrupper med olika teman.

KSL hade under 2005 flera diskussioner om ny inriktning och fokusering av arbetet kring EU och europeiska frågor. Intentionerna har varit att öka samarbetet med Stockholmsregionens Europakommitté (SEU) framförallt med SEU-kontoren i Stockholm och Bryssel.

Information om de nya strukturfonderna har vid ett flertal tillfällen givits till kommunernas EU-samordnare.

Övriga samverkansfrågor

Idrottspolitiska frågor i Stockholms län

Under 2003 KSL genomförde KSL en remissomgång till kommunerna beträffande gränslöst/ generellt bidrag till handikappidrottsföreningar. De flesta kommunerna har svarat att de vill medverka med ett sådant bidrag.

Målsättningen var att få med samtliga kommuner i länet rörande ett gränslöst/ generellt bidrag till handikappidrottsföreningar. Frågan har dock inte vidare behandlats av styrelsen under mandatperioden.

Motorsportcentrum

Kommunernas svar på KSLs förfrågan om möjligheter att inrätta eller medverka till att ett motorsportscentrum inrättas i länet sammanställdes under hösten 2004, varefter ärendet avskrevs då en kommun i länet planerar att bygga ett motorsportcentrum.

Ispark

Projektet Mörby Ispark diskuterades under 2002. Målsättningen var att få flera kommuner att ekonomiskt bidra till verksamheten. 9 kommuner av länets 26 deltog tillsammans med KSL i diskussionerna. Intresset var ganska ljust att ingå med bidrag till verksamheten. Frågan ansågs ej längre vara aktuell hösten 2004, varför styrelsen fattade beslut att avskriva ärendet.

Kommunernas intressen gällande lagstiftning om skydd för stränderna mot dumpning av vrak och andra fartyg

KSL ingav under hösten 2004 skrivelse till regeringen med begäran om översyn av lagstiftning med anledning av de problem med dumpning av fartyg som kommunerna i länet har.

Kansliorganisation

Sedan år 2004 har KSLs kansli genomgått stora förändringar. KSL har bytt direktör och kansliorganisationen har förändrats. Organisationen bestod tidigare av dels en lednings- och stabsorganisation och dels tre programområden, Vård och omsorg, Skola samt Miljö, energi och teknisk försörjning. Den nya organisationen består av en förbundsledning och verksamhetsområden. I förbundsledningen ingår KSLs direktör, ekonomi- och planeringschef samt personal- och kanslichef.

Under mandatperioden har det funnits tre verksamhetsområden, Samhällsbyggnad, Utbildning samt Vård, omsorg och sociala frågor.

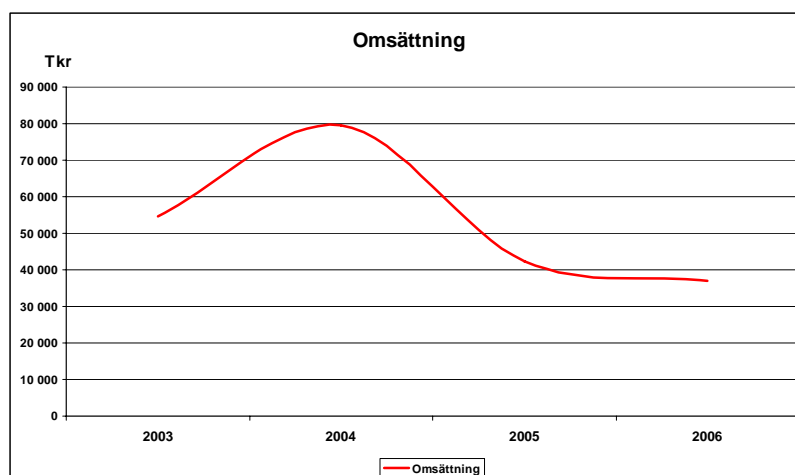
KSLs kansli flyttade från lokaler i Göta Arkhuset vid Medborgarplatsen i Stockholm till Fatburen, Södermalmsallén 36, och delar nu våningsplan med landstingets Regionplane- och trafikkontor.

Finansiering

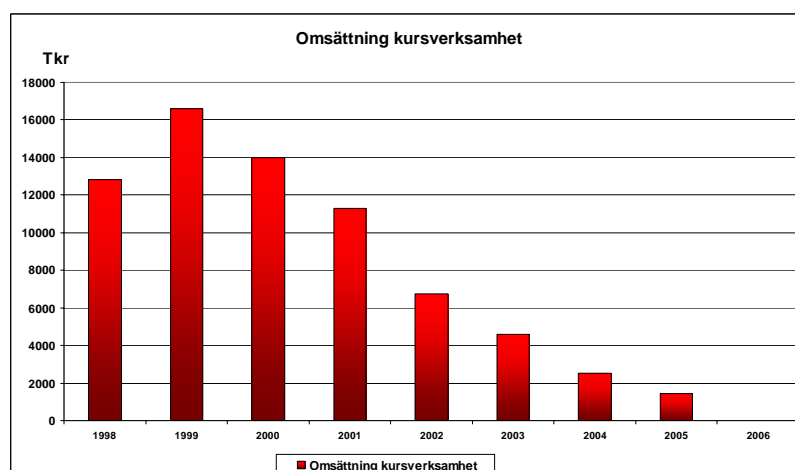
Ekonomisk analys

Omsättningen

KSLs omsättning, d.v.s. summan intäkter per år var som högst år 2004 och uppgick till ca 80 miljoner kronor. Sedan år 2005 är omsättningen halverad och uppgick år 2006 till 37 miljoner kronor. Orsaken till den stora minskningen är kursverksamheten och de externa projekten, som inte finns kvar idag.

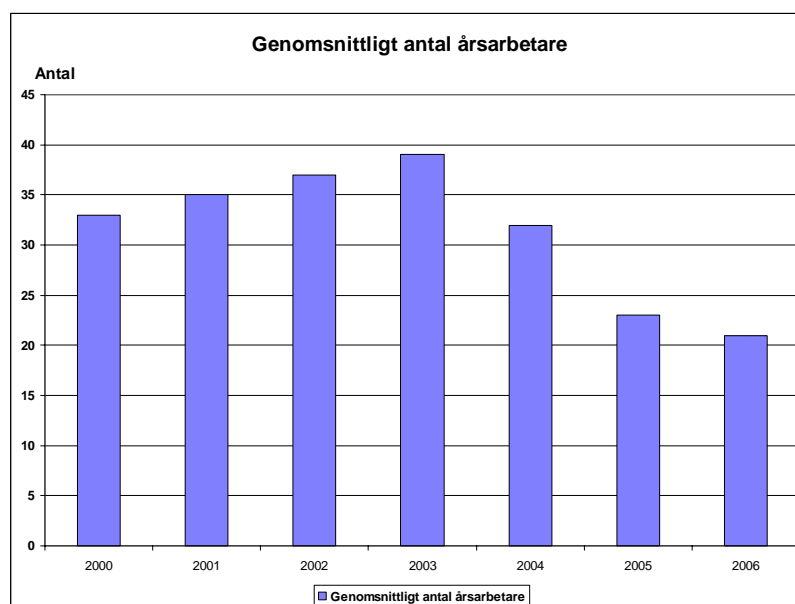


KSL bedrev tidigare en stor utbildningsverksamhet inom områdena äldreomsorg, utbildning och inom individ- och familjeomsorg. Omsättningen var som högst år 1999 och uppgick till knappt 17 miljoner kronor. Efterfrågan på sådan utbildning minskade i början av 2000-talet och år 2004 var omsättningen nere i drygt 2 miljoner kronor. För att minska kostnadssidan i samma omfattning gjordes stora personalneddragningar under år 2004. Det senaste utbildningsprojektet gjordes åren 2004-2005. Då startades ett Trainee-program i samarbete med kommunerna, vars syfte var att intressera studenterna för den kommunala sektorn. Första omgången rönt intresse från länets kommuner och satsningen gick ekonomiskt ihop. Vid den andra omgången sjönk intresset från kommunerna med 40 procent och satsningen gick med underskott om drygt en halv miljon kronor, eftersom de fasta kostnaderna ej kunde slås ut på nog många deltagande kommuner.



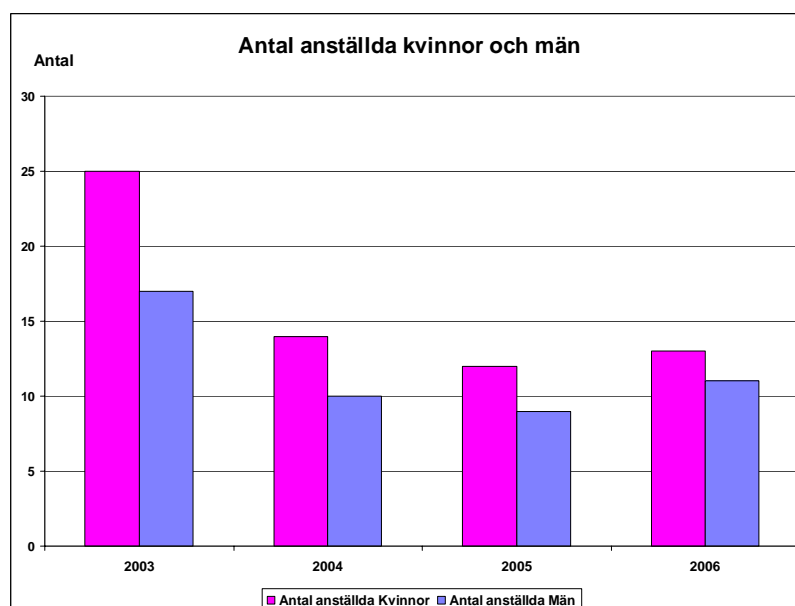
Antalet årsarbetare

En stor omstrukturering och personalneddragning har gjorts under åren 2004 och 2005. Antalet anställda var som flest år 2003 och har sedan halverats till år 2006. 29 anställda, varav 22 fast anställda, har lämnat organisationen. Detta har skett genom uppsägningar, annat jobb, vikariat som ej förlängts, sedvanlig ålderspension, samt erbjudande om förtida pensionsavgångar. I praktiken tjänstgjorde som mest uppemot 49 personer på KSL. En del av dessa var projektanställda eller arbetade deltid. Antalet årsarbetare, d.v.s. när antalet anställda omräknas till hundra procentiga tjänster året om, har sjunkit från knappt 40 till drygt 20 stycken, varav 3 hyrs ut till andra organisationer.



Fördelningen kvinnor och män inom kansliet

KSL har det senaste decenniet haft fler kvinnor än män anställda. År 2003 var 60 procent av personalstyrkan kvinnor, men de senaste åren har detta jämnats ut och nu står kvinnorna för 54 procent av antalet anställda.

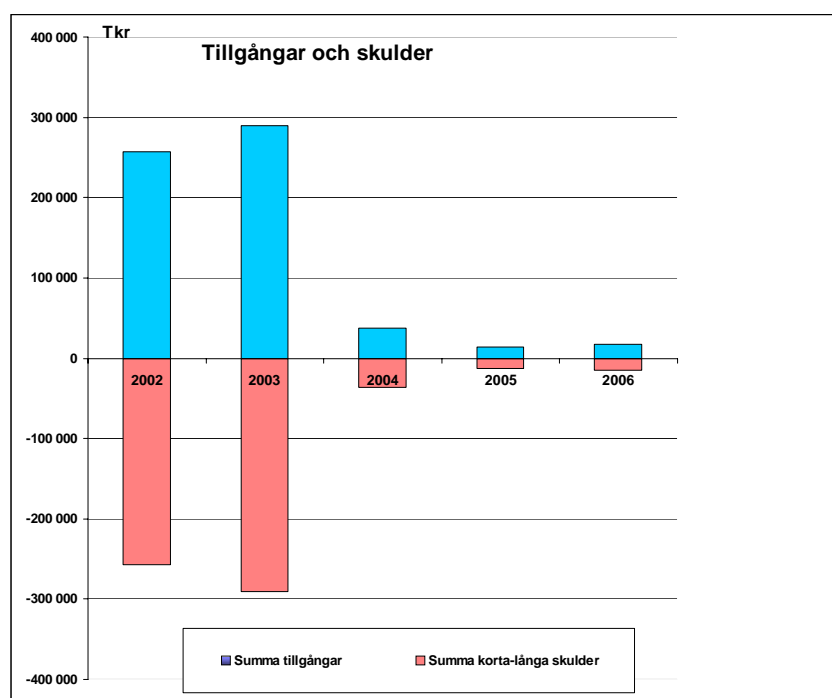


Kostnadsutvecklingen

Genom den kraftigt minskade personalstyrkan har kostnaderna för löner, pensioner och lokaler minskat. Under år 2004 minskade kostnaderna med 2 miljoner kronor och fr.o.m 2005 är kostnadsminskningen 12 miljoner kronor årligen. Under 2005 har enbart de årliga personalkostnaderna minskat från 21,6 år 2004 miljoner till ca 12,5 miljoner år 2005, d.v.s. en kostnadsbesparing om drygt 9 miljoner. Utöver personalminskningen har ansvarsåtaganden för tidigare direktör lösts bort.

Tillgångar och skulder

1995 skapades två utjämningsystem mellan kommunerna inom Stockholms län med syfte att utjämna de strukturella kostnadsskillnaderna mellan kommunerna. Det ena systemet avsåg omsorgsverksamheten och det andra systemet avsåg psyk-ädel verksamheten. Eftersom inbetalningarna till systemen var större än utbetalningarna, uppkom årliga överskott, som ackumulerades i en fond. Syftet med fonden var att klara en framtida avveckling av utjämningsystemen. Det länsvisa utjämningsystemet för omsorger avvecklades den 31 december 2003 eftersom ett nationellt utjämningsystem infördes fr.o.m. år 2004. Omfördelningssystemet kring psyk-ädel avslutades den 31/12 2005.

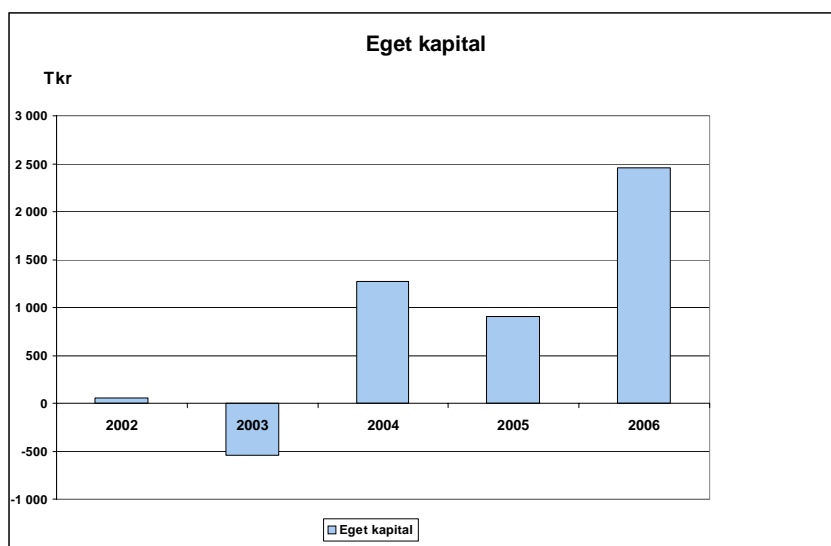


Som mest uppgick dessa fonder till drygt 290 miljoner kronor. KSLs balansräkning liknade därför mer ett fastighetsbolag än en ideell förening som bedriver intressebevakning. Efter att fonderna avvecklats 2004 har balansomslutningen minskat till knappt 20 miljoner kronor.

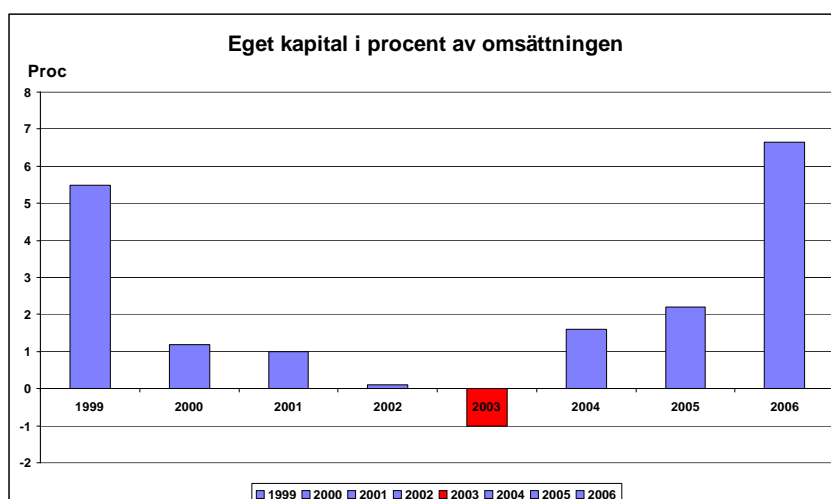
Eget kapital

KSL hade ett mycket litet kapital i slutet av år 2002. När den stora nedgången i kursverksamheten kom år 2003 hann inte KSL anpassa sin personalstatus vare sig i kompetens eller antal personer. Detta ledde till ett accelererande

underskott i verksamheten under 2003, varpå styrelsen i slutet av 2003 och i början av 2004 gav möjlighet att använda del av de uppbyggda fonderna för att omstrukturera och sanera verksamheten. Detta beslut togs under förutsättning att medlen återbetalades kommande år genom lägre förbundsavgifter och eliminering av underskotten.



Som tidigare nämnts gjordes stora personalminskningar under 2004 och 2005. Det egna kapitalet, som år 2003 var negativt, har nu stärkts och uppgår i bokslutet 2006 till 2,5 miljoner kronor. Sett i relation till omsättningen, ett mått som visar hur väl KSL kan klara riskfyllda projekt, har det egna kapitalet stärkts och är nu högre än år 1999. År 1999 uppgick det egna kapitalet till 5,5 procent av omsättningen och uppgår år 2006 till 6,7 procent av densamma.

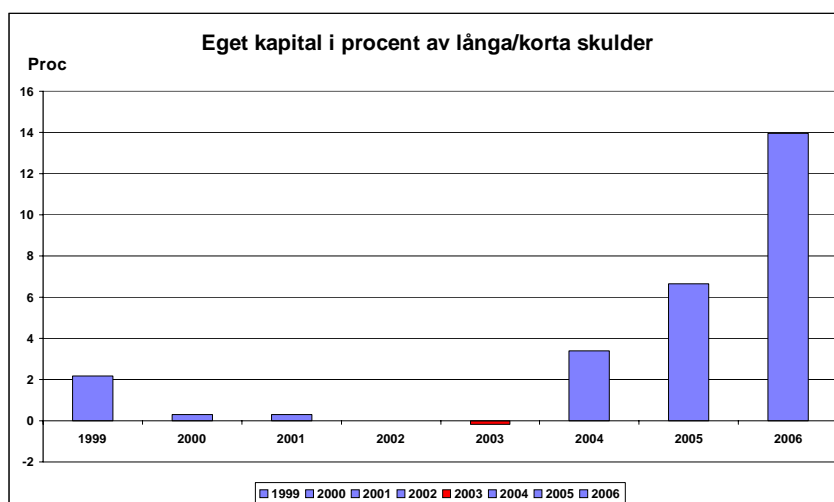


År 2003 var det en vikande efterfrågan på kursverksamhet. När utbildningsverksamheten minskade fanns förhoppningar att detta endast var en tillfällig nedgång. Detta försenade åtgärder kring den personal, som var knuten till utbildningsverksamheten. Några av de som tidigare arbetat med

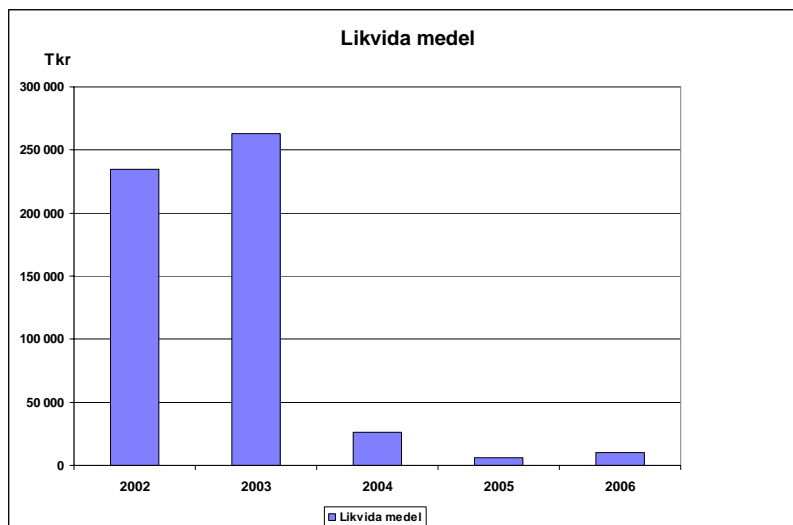
kursverksamhet sattes därför in i projekt finansierade med EU-medel. När KSL sedan blev projektägare, fanns en tilltro till att bidragsgivarna (staten) i förväg hade krav och riktlinjer för hur projekten skulle redovisas samt att utbetalningarna av bidragen inte skulle släpa efter alltför länge. Denna förhoppning infriades inte.

KSL låg därför i mitten av december år 2003 ute med likvida medel om drygt 12 miljoner kronor och saknade säkerhet för motsvarande intäkter. Den likvida situationen var mycket besvärlig, men KSL klarade de månatliga betalningarna i december genom att i den stora fondåterbetalningen till kommunerna om 212 miljoner kronor avräkna kommande års medlemsavgifter om 27 miljoner kronor. Riskerna blev således alltför stora i relation till KSLs storlek och speciellt i ett läge då det egna kapitalet var negativt. Projektverksamheten har därefter successivt minskat i omfattning.

Ett annat mått är det egna kapitalet i relation till kortfristiga och långfristiga skulder, vilket visar på hur stabil ekonomin är. Ett litet eget kapital, med stor skuldsättning kan vara mycket riskabelt om skulderna använts till riskabla investeringar.

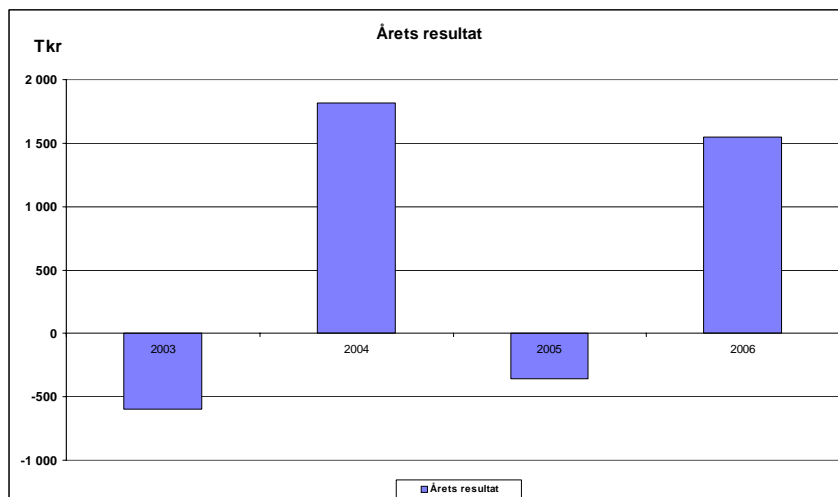


De fonder som KSL förvaltade har därför under hela perioden legat som banktillgodohavanden på ett separat konto med mycket låg riskexponering.



Årets resultat

Om de strukturella förändringarna inte gjorts eller gjorts i ett långsammare tempo, hade de ackumulerade underskotten förvärrats. Genom den kraftiga kostnadsminskningen har KSLs ekonomi blivit sund. Resultatet för år 2005 och 2006 är i balans och kansliet beräknar att det inte uppstår något underskott avseende år 2007. Med nuvarande "kostym" på verksamheten är någon höjning av medlemsavgifterna därför inte aktuell.



Resultatet för år 2006 är positivt och uppgår till 1,5 mnkr. Resultaten för åren 2003 – 2006 har till stor del återspeglat den ändrade verksamhetsinriktning från ett KSL med stort inslag av kursverksamhet och projektverksamhet till ett KSL med fokusering på intressebevakning, d.v.s. kärnverksamheten. I årets resultat för 2006 finns inga dolda kostnader för framtiden.

Sjukfrånvaron

Långtidssjukfrånvaron på KSL uppgick till 2,86 procent år 2003. Den minskade drastiskt år 2004 och har därefter stabiliserats och uppgick 2006 till 0,55 procent.

Den korta sjukfrånvaron har hela perioden varit stabil och pendlat mellan 1,7 till 2,7 procent. År 2006 uppgick den korta sjukfrånvaron till 1,98 procent.

Övriga ekonomiska förbindelser - pensionsåtaganden

När den förre direktören gick i pension gjordes en slutreglering mellan KSL och den pensionsstiftelse som förvaltas av Sveriges Kommuner och Landsting. Tidigare låg den förre direktörens pensionsåtaganden i stiftelsen. Alla åtaganden för tidigare direktör är därmed slutreglerade.

Tidigare pensionsfordringar på Alecta, ärvda vid övertagandet av STOSEB, har avvecklats och använts till pensioner under 2005. Nu är hela personalen försäkrad via KPA, dels via KPA-planen och dels via PFA-avtalet (direktören).

Förbundsavgiften

Den 24 april 2003 fastställde KSLs högsta beslutande organ, Förbundsområdet, Verksamhetsprogram för KSL för mandatperioden 2003 – 2006.

Förbundsområdet fastställde vid samma möte också taket för utdebitering av förbundsavgifter från medlemskommunerna för åren 2004 –2006. Taket fastställdes till 0,5 promille av kommunernas samlade skatte- och bidragsintäkter året innan det aktuella budgetåret. Styrelsen har under taket möjlighet att välja lägre utdebiteringsnivå.

Inför beslutet om ett tak kring förbundsavgiften fanns följande kalkyl för avgiften år 2003:

Avgift 2003 enligt dåvarande utdebitering om 0,365 promille	19.834.000
Övertagande av Stoseb 2003 (minskade avgifter till Stoseb)	3.170.000
Intagningssystemet för gymnasieskolan	4.166.000
<hr/>	
Summa	27.170.000

Kostnaden för att utveckla den gemensamma gymnasierregionen har varit högre än vad medlemsavgiften höjdes med inför 2003. Detta har minskat utrymmet för övriga verksamheter i motsvarande mån. Trots att GemIT kostat mer än beräknat har detta rymts inom budgeten, men har inneburit att andra verksamhetssektorer haft ett mindre ekonomiskt utrymme än vad annars skulle varit fallet.

Inför budgetåret 2005 beslutade styrelsen att avgiften skulle sänkas med 10 % från 0,5 promille till 0,45 promille av kommunernas samlade skatte- och bidragsintäkter. Denna sänkning har legat fast inför budgetåren 2006 och 2007.

Övriga verksamheter

Under 2006 har KSL övertagit IT-forums verksamhet. Den låg tidigare administrativt under Länsstyrelsen i Stockholm. IT-forums verksamhet finansieras separat av de kommuner och organisationer som är medlemmar och budgeten omsluter 2,1 mnkr under 2007. KSL bidrar årligen med 400.000 kronor till denna verksamhet. Eventuella över- eller underskott i verksamheten betalas av /tillfaller medlemmarna.

KSL administrerar också delar av verksamheten för Stockholms och Uppsala läns Luftvårdsförbund, Svealands Kustvattenvårdsförbund, STOSEB GAS, Mellansvenska Naturgaskonsortiet AB, Föreningen Kommunala Fastighetsförvaltare. Stockholmsregionens Europakommitté (SEU) är dessutom lokalmässigt integrerade i KSL. Tidigare har KSL stått för ekonomihanteringen för dessa bolag, men de senaste åren har KSL endast administrerat Luft- och Kustvattenvårdsförbunden samt Föreningen Kommunala Fastighetsförvaltare.

Under tidsperioden har Föreningen Stockholms läns Miljö- och Hälsoskyddsförbund avvecklats.

Under år 2004 slutade KSL att driva Kurs- och Konferenscentret i tidigare Göta Ark. Även om KSLs kursverksamhet blev olönsam, var själva konferensdelen vinstgivande genom externa kunder. När KSL i början av 2005 flyttade till nya kontorslokaler upphörde KSLs eget engagemang i konferensverksamhet. Konferenscentret i de nya lokalerna i Fatburen ägs idag av Stockholms läns landsting. KSL hyr dock ut en anställd till landstinget avseende tjänster som bokning, möblering m m.

Resultaträkning

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

	Not	2006	2005	2004	2003
Föreningens intäkter					
Förbundsämte, styrelse och politiska organ					
Förbundsavgift	4	28 848	27 173	29 345	27 171
Förbundsämte, styrelse och politiska organ	8	0	0	63	0
Förbundsledning					
Lednings- och stabsorganisationen	9	0	0	38	165
Verksamhetsområden					
- Vård, omsorg och sociala frågor	10	206	6	12	206
- Utbildning	11	600	212	931	1 515
- Samhällsbyggnad	12	1 989	1 789	2 322	1 715
- Övriga övergripande verksamhetsområden	13	581	1 309	3 439	15 142
Kurs- och konferensverksamhet	14	0	1 455	2 524	4 580
Annan verksamhet, andra organisationer	15	4 029	2 904	4 043	4 219
Övriga intäkter	16	655	7 449	36 773	10
Summa intäkter		36 909	42 298	79 490	54 723
Föreningens kostnader					
	2,3,7				
Förbundsämte, styrelse och politiska organ					
Förbundsavgift					
Förbundsämte, styrelse och politiska organ	8	-927	-981	-1 098	-964
Förbundsledning					
Lednings- och stabsorganisation	9	-5 191	-5 581	-5 631	-4 422
Verksamhetsområden					
- Vård, omsorg och sociala frågor	10	-3 941	-1 814	-3 200	-4 523
- Utbildning	11	-8 158	-7 503	-8 940	-8 871
- Samhällsbyggnad	12	-5 797	-4 646	-5 950	-6 503
- Övriga övergripande verksamhetsområden	13	-3 180	-2 629	-5 096	-17 037
Kurs- och konferensverksamhet	14		-1 308	-3 101	-4 729
Annan verksamhet, andra organisationer	15	-7 770	-5 735	-6 587	-6 559
Övriga kostnader	17	-11	-12 997	-38 245	-2 172
Summa kostnader		-34 975	-43 193	-77 846	-55 780
Verksamhetsresultat		1 933	-895	1 643	-1 057
Räntor					
- Ränteintäkter		299	406	323	626
- Räntekostnader		-14	-21	-1	-167
Resultat efter finansiella poster		2 219	-510	1 965	-598
Överavskrivningar	18	0	152	-152	0
Avsättning periodiseringsfond	18	-366			
Årets resultat före skatt		1 853	-358	1 813	-598
Skatt	5	-308	0	0	0
Årets resultat		1 545	-358	1 813	-598

Balansräkning

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

	Not	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Tillgångar						
<i>Anläggningstillgångar</i>						
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Inventarier	19	1 265	1 788	1 870	1 947	1 148
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
Andelar i intresseföretag	20	222	222	222	222	222
Långfristig fordran	21	0	0	606	722	833
Summa anläggningstillgångar		1 487	2 011	2 698	2 891	2 203
<i>Omsättningstillgångar</i>						
Kundfordringar		1 866	3 838	761	5 414	3 435
Skattefordran			564	550	450	261
Övriga kortfristiga fordringar		62	286	1 597	711	2 075
Observations- o regl konto samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 206	1 201	5 956	17 476	14 416
Kassa och bank	23	9 986	5 731	25 975	262 714	234 669
Summa omsättningstillgångar		16 121	11 621	34 839	286 765	254 857
Summa tillgångar		17 608	13 631	37 537	289 656	257 060
Skulder och eget kapital						
<i>Eget kapital</i>						
Balanserat resultat	24	909	1 268	-546	52	645
Årets resultat		1 545	-358	1 813	-598	-593
Summa eget kapital		2 455	909	1 268	-546	52
<i>Obeskattade reserver</i>						
Periodiseringsfond-överavskrivning	25	366	0	152		
Summa obeskattade reserver		366	0	152		
<i>Långfristiga skulder</i>						
Skuld Stockholms Läns kommuner	26	0	0	0	6 587	6 586
Bank/koncernkonto						
Fonderade medel kommunerna		0	0	12 910	39 979	214 844
Summa långfristiga skulder		0	0	12 910	46 566	221 430
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Erhållna förskottsmedel						
Avräkningsskulder till						
- Förmedlade medel omsorgerna, psykiatrin		0	0	788	13 896	19 588
- IT-forum/IKE		0	0	60	68	
Leverantörsskulder		5 222	1 729	11 796	2 930	11 040
Övriga kortfristiga skulder		5 926	7 057	694	223 735	1 109
Skuld till pensionsstiftelsen						
Upplupna kostnader och förutb intäkter	27	3 639	3 935	9 869	3 007	3 840
Summa kortfristiga skulder		14 787	12 722	23 207	243 635	35 577
Summa skulder och eget kapital		17 608	13 631	37 537	289 656	257 060
Ställda panter		Inga	Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	28					
Utöver pensionsstiftelsen finns inga andra ansvarsförbindelser						
Nyckeltal						
<i>Eget kapital i proc av tillgångar</i>		14	7	3	0	0
<i>Eget kapital i proc av omsättningen</i>		7	2	2	-1	0
<i>Likvida medel i procent av tillgångar</i>		57	42	69	91	91
<i>Likvida medel i procent av kort- och långfristiga skulder</i>		68	45	72	91	91

Kassaflödesanalys

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

	Not	2006	2005	2004	2003
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Verksamhetsresultat före finansiella poster		1 933	-895	1 643	-1 067
Avskrivningar		630	639	1 652	695
Erhållen ränta		299	406	323	627
Erhållna utdelningar		0	0	0	0
Erlagd ränta		-14	-21	-1	-167
Betald inkomstskatt		0	0	0	0
Delsumma		2 848	128	3 617	88
Ökning/minskning kundfordringar		1 972	-3 078	4 653	-1 978
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-3 683	6 086	10 535	-1 885
Ökning/minskning leverantörsskulder		3 493	-10 066	8 866	-8 110
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-270	-6 980	-6 047	-6 531
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 361	-13 909	21 623	-18 417
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Sålda immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	-106	-557	-1 575	-1 494
Sålda materiella anläggningstillgångar		0	0	0	10
Investeringar i dotterbolag		0	0	0	0
Sålda dotterbolag		0	0	0	0
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	606	116	111
Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar		0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-106	49	-1 460	-1 373
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyemission		0	0	0	0
Apportemission, annan apportegendom (just. manuellt)		0	0	0	0
Upptagna lån		0	0	0	48 365
Amortering av skuld		0	-12 910	-33 655	-223 230
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	6 526	-223 247	222 700
Erhållet/lämnat koncernbidrag		0	0	0	0
Utbetald utdelning		0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	-6 384	-256 902	47 835
SUMMA ÅRETS KASSAFLÖDEN					
		4 255	-20 244	-236 739	28 045
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN					
Kursdifferens i likvida medel		5 731	25 975	262 714	234 669
Annan ökning/minskning av bokförda värdet					
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		9 986	5 731	25 975	262 714

Noter

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Noter redovisas enligt senaste verksamhetsindelning för alla åren.

1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. Tillämpade principer är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandetiden.

Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Datorer och kontorsmaskiner	5
Övriga inventarier	5

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som hyresavtal. Leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på:

- den löpande verksamheten
- investeringsverksamheten och
- finansieringsverksamheten

Not 2 Avskrivningar

Planerade avskrivningar ingår i verksamhetskostnaderna och uppgår totalt till 637 tkr (573 tkr år 2005).

Not 3 Leasingkostnader

	2006	2005	2004	2003	2002
Föreningens leasingkostnader (exkl. hyra för lokaler) uppgår till och avser kopiatorer och program	175	236	219	163	196

Not 4 Intäktsredovisning

Förbundsavgifterna för KSL för år 2006 grundar sig på kommunernas skatte- och bidragsintäkter år 2005.

Utdebitering har skett med 0,45 promille av underlaget. Förbundsavgiften faktureras med moms

Statsbidrag, EU-bidrag, övriga avser rekviderade bidrag bland annat avseende projekten.

Övriga rörelseintäkter avser intäktsförda medel från medel av psyk-ädel och omsorgerna samt vidare fakturering till LVF samt KVVF.

Not 5 Inkomstskatter

KSL betalar inkomstskatt med 28 procent av skattemässig vinst. P.g.a. tidigare underskott har KSL vid ingången av år 2006 ett ackumulerat underskott om 822.918 kronor. Detta ackumulerade underskott tas i anspråk under år 2006. Av resterande överskott avsätts 25 procent till en periodiseringsfond. Av resterande vinst inkomstbeskattas 28 procent.

Not 6 Finansiella anläggningstillgångar - se även not 20 och not 21

KSL har aktier i STOSEB.

Noter, forts

Not 7 Medelantalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	31 dec 2006	31 dec 2005	31 dec 2004	31 dec 2003
Antalet anställda har uppgått till:				
- Kvinnor	13	12	14	25
- Män	<u>11</u>	<u>9</u>	<u>10</u>	<u>17</u>
Totalt	24	21	24	42
Genomsnitt anställda årsarbetare	2006 21	2005 23	2004 32	2003 39
Löner och ersättningar har uppgått till:				
Styrelsen, beredningar och direktören:	1 646	1 565	1 460	1 364
Övriga anställda	<u>8 734</u>	<u>8 019</u>	<u>13 108</u>	<u>13 270</u>
Totala löner och ersättningar	10 380	9 584	14 568	14 634
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 911	3 108	4 728	5 056
Pensionskostnader exklusive förtida pensioneringar (varav för direktör 164 tkr)	1 358	1 070	2 257	2 028
Totalt löner och ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	15 649	13 762	21 552	21 931
Sjukstatistik - se bilaga				

Not 8 Förbunds möte, styrelse och politiska organ

	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Förbunds möte, valberedning o revisorer	0	0	0	0
Styrelse och beredningar	0	0	0	0
Bostadsforum	0	0	63	0
Summa intäkter	0	0	63	0
Kostnader				
Förbunds möte, valberedning o revisorer	0	0	0	-111
Styrelse och beredningar	-927	-981	-1 045	-845
Bostadsforum	0	0	-52	-10
Summa kostnader	-927	-981	-1 098	-966
Förbunds möte, styrelse och politiska organ, netto	-927	-981	-1 035	-966

Not 9 Förbundsledning

	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Förbundsledning	0	0	0	0
Baltic Business community	0	0	38	165
Summa externa intäkter	0	0	38	165
Kostnader				
Förbundsledning	-5 191	-5 581	-5 583	-4 239
Baltic Business Community	0	0	-48	-184
Summa kostnader	-5 191	-5 581	-5 631	-4 422
Förbundsledning, netto	-5 191	-5 581	-5 593	-4 257

*Noter, forts***Not 10 Vård, omsorg och sociala frågor**

	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Vård- omsorg kansli	6	6	0	11
Samverkan med SLL	0	0	0	0
SOL- flyttningar - äldre	0	0	0	0
EU-arbete	0	0	0	0
FoU	0	0	12	-2
Färdtjänst	0	0	0	0
BUS	0	0	0	0
FoU-Syd	0	0	0	98
Ungas Fritid	200	0	0	0
Kunskapsöversikt	0	0	0	100
Samverkan kommun - andra aktörer	0	0	0	0
Summa externa intäkter	206	6	12	206
Kostnader				
Vård- omsorg kansli	-701	-625	-820	-1 580
Samverkan med SLL	-631	-263	-472	-694
Samverkan mellan kommuner	-422	-162	-23	0
EU-arbete	0	0	-178	-212
Psykatri och missbruksfrågor	-621	-126	-268	-230
Färdtjänst	-237	-194	-205	-307
BUS	-708	-349	-471	-477
FoU-Syd	0	0	0	-213
Ungas Fritid	-277	0	0	0
Kunskapsöversikt	0	0	-132	-111
Samverkan kommun - andra aktörer	-342	-93	-629	-699
Summa kostnader	-3 941	-1 814	-3 200	-4 523
Vård- och omsorg, netto	-3 735	-1 808	-3 188	-4 317

Not 11 Utbildning

	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Utbildning kansli	12	0	250	594
Samverkan inom utbildningsområdet	75	147	0	0
Gymnasieför (intagning, kvalkrit, utbud, ber. grund, mäsas)	513	66	19	-8
Särskolefrågor	0	0	0	0
Företagsanknuten gymnasieutbildning	0	0	0	621
"Vi bryr oss i Farsta"	0	0	0	309
Samarbete skola - näringsliv	0	0	612	0
Vuxenutbildning	0	0	50	0
Summa externa intäkter	600	212	931	1 515
Kostnader				
Utbildning kansli	-730	-538	-1 760	-2 440
Samverkan inom utbildningsområdet	-919	-1 015	-778	-1 069
Gymnasieför (intagning, kvalkrit, utbud, ber. grund, mäsas)	-5 898	-5 751	-5 009	-4 307
Särskolefrågor	-138	0	0	0
Företagsanknuten gymnasieutbildning	0	0	-111	-727
"Vi bryr oss i Farsta"	0	0	-195	-327
Samarbete skola - näringsliv	0	0	-913	0
Vuxenutbildning	-473	-198	-173	0
Summa kostnader	-8 158	-7 503	-8 940	-8 871
Utbildning, netto	-7 558	-7 291	-8 009	-7 356

Noter, forts

Not 12 Samhällsbyggnad	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Samhällsbyggnad kansli	13	0	87	110
Int.komm.utveckling	0	0	109	0
Miljösamverkan	150	204	7	0
VA	0	109	28	343
Regionala miljöprogram	21	270	49	54
Energirådgivning och energieffektivisering	1 101	1 148	826	471
Bostäder och byggande	68	0	0	0
Transporter	388	0	0	0
Avfall	0	58	0	0
Adressdata, kart- och mätteknik	26	0	0	0
Harju-avfall	0	0	0	0
RTP/RAS	0	0	0	44
Eco-Forum Baltica	0	0	0	318
Bridges	0	0	869	260
RECO-projektet	221	0	0	0
Förenklad miljödiplomering	0	0	271	114
Sveduletes	0	0	75	0
Summa externa intäkter	1 989	1 789	2 322	1 714
Kostnader				
Samhällsbyggnad kansli	-778	-385	-742	-1 787
Int.komm.utveckling	0	0	-318	-266
Miljösamverkan	-666	-776	-330	-371
VA	-401	-350	-135	-386
Regionala miljöprogram	-239	-330	-628	-551
Energirådgivning och energieffektivisering	-1 579	-1 492	-793	-820
Bostäder och byggande	-144	-152	-563	-768
Transporter	-611	-319	-21	-110
Avfall	-816	-843	-412	-281
Adressdata, kart- och mätteknik	-341			
Harju-avfall	0	0	-1	-163
RTP/RAS	0	0	-502	-270
Eco-Forum Baltica	0	0	-7	-356
Bridges	0	0	-1 004	-260
RECO-projektet	-221			
Förenklad miljödiplomering	0	0	-271	-114
Sveduletes	0	0	-223	0
Summa kostnader	-5 797	-4 646	-5 950	-6 503
Samhällsbyggnad, netto	-3 808	-2 856	-3 628	-4 789

Noter, forts

Not 13 Övergripande verksamhetsområden	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Demokrati, självstyre	0	16	14	0
EU och europeiska frågor	0	0	0	0
Kommunal ekonomi	0	0	0	0
Upphandlingsfrågor	229	17	0	0
Kommunala försäkringsfrågor	0	0	0	0
Arbetsmarknadsfrågor	6	0	0	0
Regionala tillväxtaktiviteter	0	6	0	0
Kravmärkt yrkesroll	247	1 170	0	0
Validering	100	100	0	0
Kommunikationsprojektet	0	0	681	2 468
Modellarbetsplatser	0	0	2 745	12 674
Summa externa intäkter	581	1 309	3 439	15 142
Kostnader				
Demokrati, självstyre	-178	-239	-455	-543
EU och europeiska frågor	-430	-152	0	0
Kommunal ekonomi	-338	-87	-143	-462
Upphandlingsfrågor	-384	-93	0	0
Kommunala försäkringsfrågor	-408	-82	0	0
Arbetsmarknadsfrågor	-757	-59	-392	-346
Regionala tillväxtaktiviteter	0	-263	0	0
Kravmärkt yrkesroll	-324	-1 457	0	0
Validering	-361	-177	0	0
Kommunikationsprojektet	0	0	-847	-2 691
Modellarbetsplatser	0	-19	-3 259	-12 995
Summa kostnader	-3 180	-2 629	-5 096	-17 037
Övergripande verksamhetsområden. Netto	-2 599	-1 319	-1 657	-1 895
Not 14 Kurs- och konferensverksamhet	2006	2005	2004	2003
Intäkter				
Vägledarkalendariet	0	364	1 212	1 101
LSS, SoL prenumerationer	0	0	159	384
Trainee - del 1	0	0	372	1 222
Trainee - del 2	0	1 092	586	0
Kurser inom utbildningsområdet	0	0	84	1 345
Kurser inom individ- och familjeomsorgsområdet	0	0	112	528
Övriga utbildningar	0	0	0	0
Summa intäkter	0	1 455	2 524	4 580
Kostnader				
Vägledarkalendariet	0	-382	-938	-990
LSS, SoL prenumerationer	0	0	-309	-455
Trainee - del 1	0	0	-454	-1 487
Trainee - del 2	0	-926	-1 047	0
Kurser inom utbildningsområdet	0	0	-133	-1 082
Kurser inom individ- och familjeomsorgsområdet	0	0	-220	-606
Övriga utbildningar	0	0	0	-108
Summa kostnader	0	-1 308	-3 101	-4 729
Kurser och konferenser, netto	0	147	-577	-149

Noter, forts

Not 15 Andra organisationer /externfinansierad verksamhet

	2006	2005	2004	2003
Intäkter, externa				
Kurs- och Konferenscentrum	595	562	1 575	1 682
Stockholmsregionens Europakommitté (SEU)	0	547	682	827
Föreningen Kommunala Fastighetsförvaltare	70	70	70	68
Stockholms- och Uppsala läns Luftvårdsförbund	574	689	533	545
Svealands Kustvattenvårdsförbund	1 020	1 036	1 113	997
IT-forum	1 771			
Stoseb-Gas och MNG	0	0	70	100
Region och trafikplanekontoret	0	0	0	0
Summa externa intäkter	4 029	2 904	4 043	4 219
Kostnader				
Kurs- och Konferenscentrum	-994	-658	-1 316	-1 473
Stockholmsregionens Europakommitté (SEU)	-3 000	-2 942	-3 776	-3 590
Föreningen Kommunala Fastighetsförvaltare	-45	-48	-69	-61
Stockholms- och Uppsala läns Luftvårdsförbund	-338	-675	-296	-472
Svealands Kustvattenvårdsförbund	-1 031	-1 200	-1 094	-895
IT-forum	-2 145			
Stoseb-Gas och MNG	0	-2	-35	-66
Region och trafikplanekontoret	-217	-210	0	0
Summa kostnader	-7 770	-5 735	-6 587	-6 559
Andra organisationer, netto	-3 740	-2 831	-2 544	-2 339

Not 16 Gemensamma kostnader och intäkter

	2006	2005	2004	2003
Ej fördelade intäkter				
Öresavrundning "900"	0	0	0	0
Likvidation av Stockholms Miljö och Hälsoskyddsförening	0	0	13	0
Intäkt "0"	0	0	-1	0
LSS och SOL prenumerationer - avyttring	0	0	150	0
Vägledarkalendariet - avyttring	0	25	0	0
Vårdfond	0	0	6 586	0
Strukturfond	0	6 461	30 025	0
Återbetalning Alecta	0	152	0	0
Korrigerig av lösen av pensionsstiftelse	0	-438	0	0
Retroaktiva pensionskostnader Luftvårdsf.o Kustvattenvf.	0	912	0	0
Uthyrning av kontorsrum mm till SEU	547	0	0	0
Uthyrning av larmtekniker mm	108	0	0	0
Övriga intäkter	0	338	0	0
Inventarieförsäljning	0	0	0	10
Summa intäkter	655	7 449	36 774	10

Not 17 Gemensamma kostnader och intäkter

	2006	2005	2004	2003
Ej fördelade kostnader				
Ej fördelade rörelsekostnader	350	-3955	-55	-745
Ej fördelade personalkostnader	1040	-2425	-5064	-1214
Semesterlöneskuld	218	-436	395	-213
Dubbla lokalkostnader	0	0	-110	0
Flyttkostnader	0	-5	-2 212	0
Av- och nedskrivningar	-6	-65	-1 145	0
Personalavveckling	-1 613	-6 111	-30 055	0
Summa kostnader	-11	-12 997	-38 245	-2 172
Övriga ej fördelade kostnader/intäkter, netto not 16 och 17	644	-5 548	-1 471	-2 162

Not 18 Överavskrivningar

Överavskrivningen under 2004 återlades i sin helhet 2005
År 2006 avsätts 366 tkr till en periodiseringsfond

Noter, forts

	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Not 19 Inventarier					
Datorer och kontorsmaskiner - 5 år					
Anskaffningsvärde IB	1 071	1 071	4 927	3 489	3 005
Årets anskaffningar	0	0	-3 856	1 438	484
Anskaffningsvärde UB	1 071	1 071	1 071	4 927	3 489
Avskrivningar IB	-700	-486	-3 295	-2 722	-2 236
Årets avskrivningar	-184	-214	2 810	-573	-486
Avskrivningar UB	-884	-700	-486	-3 295	-2 722
Bokfört värde enligt plan	187	371	586	1632	766
Övriga inventarier - 10 år					
Anskaffningsvärde IB	96	96	2 845	2 789	2 745
Årets anskaffningar	0	0	-2 749	56	44
Anskaffningsvärde UB	96	96	96	2 845	2 789
Avskrivningar IB	-34	-25	-2 530	-2 408	-2 272
Årets avskrivningar	10	-10	2 505	-122	-135
Avskrivningar UB	-44	-34	-25	-2 530	-2 408
Bokfört värde enligt plan	52	61	71	315	382
Inventarier - Fatburen - 5 år					
Anskaffningsvärde IB	2 074	1 517	0		
Årets anskaffningar	106	557	1 517		
Anskaffningsvärde UB	2 180	2 074	1 517		
Avskrivningar IB	-718	-303	0		
Årets avskrivningar	-436	-415	-303		
Avskrivningar UB	-1 154	-718	-303		
Bokfört värde enligt plan	1026	1356	1213		
Summa bokfört värde enligt plan	1 265	1 788	1 870	1 947	1 148
Not 20 Andel i intresseföretag					
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0	0
Aktier STOSEB GAS, säte i Stockholm, org nummer;556387- direkt ägt, 556 aktier à nom SEK 400, som ger en rösträtts- och kapitalandel om 23,17 %. Bolagets resultat år 2006 var SEK -152.827. Bolaget hade 20061231 ett eget kapital om SEK 2.376.937	222	222	222	222	222
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	222	222	222	222	222
Not 21 Långfristig fordran					
Ingående anskaffningsvärde, Alecta	0	606	722	833	0
Tillkommande fordringar, Alecta medel	0	0	0	0	833
Utnyttjade medel, Alecta	0	-606	-116	-111	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	0	606	722	833
Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter					
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 207	912	2 852	1 047	1 037
Upplupna intäkter externfinansierade projekt	0	289	2 974	16 142	12 213
Upplupna ränteutgifter	0	0	11	287	792
Övriga poster	0	0	119	1	374
Summa	4 207	1 201	5 956	17 476	14 416

Not 23 Likvida medel och förmedlade medel

Inbetalningar och utbetalningar samt förvaltning av medel som fördelas till kommunerna genom KSL.

KSL har i tidigare haft i uppdrag att fördela medel till och från kommunerna i länet avseende utjämningsystem för omsorger och psyk-ädel. Dessa utjämningsystem är helt avvecklade under 2005

Noter, forts

Not 24 Eget kapital	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående balans	909	1 268	-546	52	645
Årets resultat	1 545	-358	1 813	-598	-593
Utgående balans	2 455	909	1 268	-546	52

Not 25 Obeskattade reserver	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Ingående balans Ackumulerad överavskrivning Fatburen 5 år	0	152	0	0	0
Förändring periodiseringsfond	366	-152	152	0	0
Utgående balans	366	0	152	0	0

Not 26 Långfristiga skulder (Långfristiga skulder som faller till betalning senare än fem år efter balansdagen)	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Skulder till Stockholms läns kommuner	0	0	0	6 586	6 586
Skuld bankkonto					
Fonderade medel	0	0	12 910	39 979	214 844
Summa	0	0	12 910	46 566	221 430

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2006-12-31	2005-12-31	2004-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Upplupna lönekostnader (sem.löner 723 och sociala avgifter 5	2 100	2 844	7 541	2 063	1 928
Förutbetalda intäkter	0	0	0	1	15
Upplupna kostnader externt finansierade projekt	0	0	462	754	1 385
Övriga poster	1 539	1 092	1 867	189	512
Summa	3 639	3 935	9 869	3 007	3 840

Not 28 Ansvarsförbindelser
Tidigare ansvarsförbindelser är försäkrade och finns inte kvar

*Noter, forts***Sjukstatistik - bilaga - Kommunförbundet Stockholms Län**

Anställningsnummer 1001-1063

Period: 20060101-20061231

Bilaga till årsredovisningen

	Total sjuk- frånvaro / ord. Arbetstid	Långtidssjuk- frånvaro som andel av total sjukfrånvaro
Ålderskategori: 29 år eller yngre	*	*
Kvinnor	*	*
Män	*	*
Ålderskategori: 30-49 år	2,61%	0,00%
Kvinnor	*	*
Män	*	*
Ålderskategori: 50 år eller äldre	2,44%	48,59%
Kvinnor	*	*
Män	*	*
Totalt:		
Kvinnor	3,36%	30,63%
Män	1,56%	0,00%
Samtliga anställda	2,53%	21,89%

* Redovisas ej pga undantagsregeln i lagstiftningen som säger att uppgiften inte ska lämnas om antalet anställda i gruppen är högst tio eller om uppgiften kan hänföras till enskild individ. Med grupp avses både kön och ålderskategori.

Uppgifterna hämtade från lönestatistiken för år 2006



Kommunförbundet Stockholms Län

Tel: 08-615 94 00 Fax: 08-615 94 94

Postadress: Box 38145, 100 64 Stockholm

Besöksadress: Fatburen, Södermalmsallén 36, Stockholm

E-post: info@ksl.se

Hemsida: www.ksl.se

Starka kommuner samverkar
i en kraftfull region.